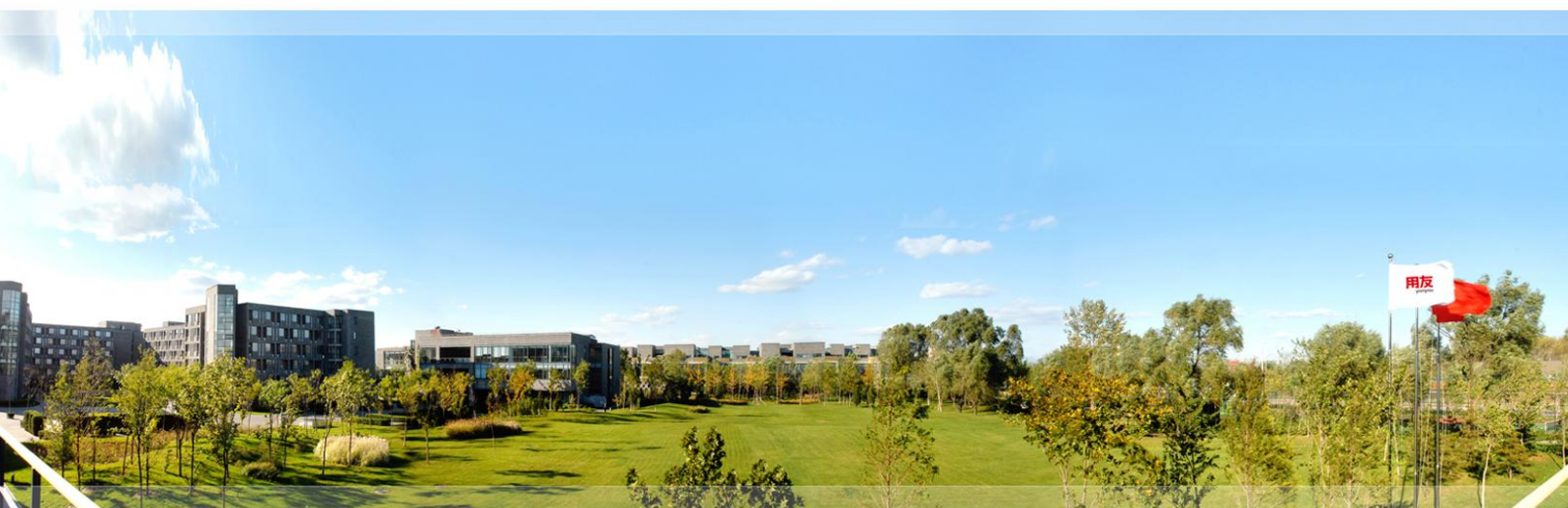
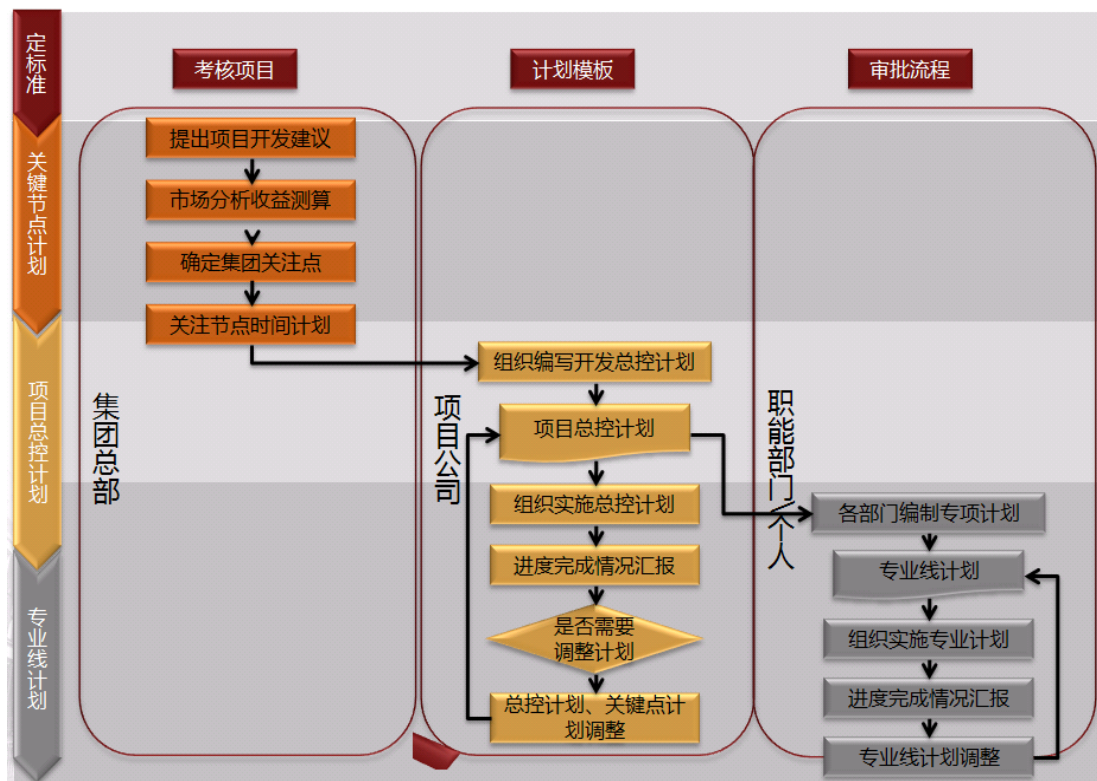


用友 NC 房地产行业进度 计划管理解决方案



一、方案概述

进度是项目的一个核心管理维度，也只有结合了进度才能真正解决超付与提前支付等困扰房地产企业的管理问题。通过对项目进度计划的编制，并且对项目进度计划的实际执行过程进行严格控制，同时通过完善项目进度计划的分析体系，在以考核项目承建商和项目经理的评价指标的基础上，构建一套完整项目进度全流程管理体系。



二、关键应用

1. 借助信息化手段，及时提报开发节点完成情况，实现进度信息的实时共享

将各个项目前期计划、开发计划上传到管理系统，由各个节点责任人根据工作的实际完成情况，提报进度。并针对每个节点成果设立的判定流程，由节点责任人发起审批，确认后，自动发起紧后节点的工作提醒；

2. 固化节点会签及调整审批流程

在区域机构严格控制项目开发一二级节点的管理要求下，各个项目公司项目开发计划编制及

调整会签已经流程化，现需实现会签流程的固化及信息化转变，减少纸质文件签批的地域限制；

3. 实现节点的自动提醒及自动预警

节点计划编制完成后，需详细落实责任人。在节点已进入最早开始时间实现邮件或短信的自动提醒功能，并实现节点即将到最晚结束时间点时的自动预警功能；

4. 项目进度实时的可视化展示

借助照片及视频上传，实现项目形象进度的实时展示，将现有“项目进展周报”变成自动化生成的多媒体报表；

5. 自动沉淀并整理计划数据

自动记录工作任务的实际开始时间及完成时间，借助信息化手段沉淀计划管理数据，实现系统自动统计整理的功能；

6. 实现计划完成率的自动统计考核

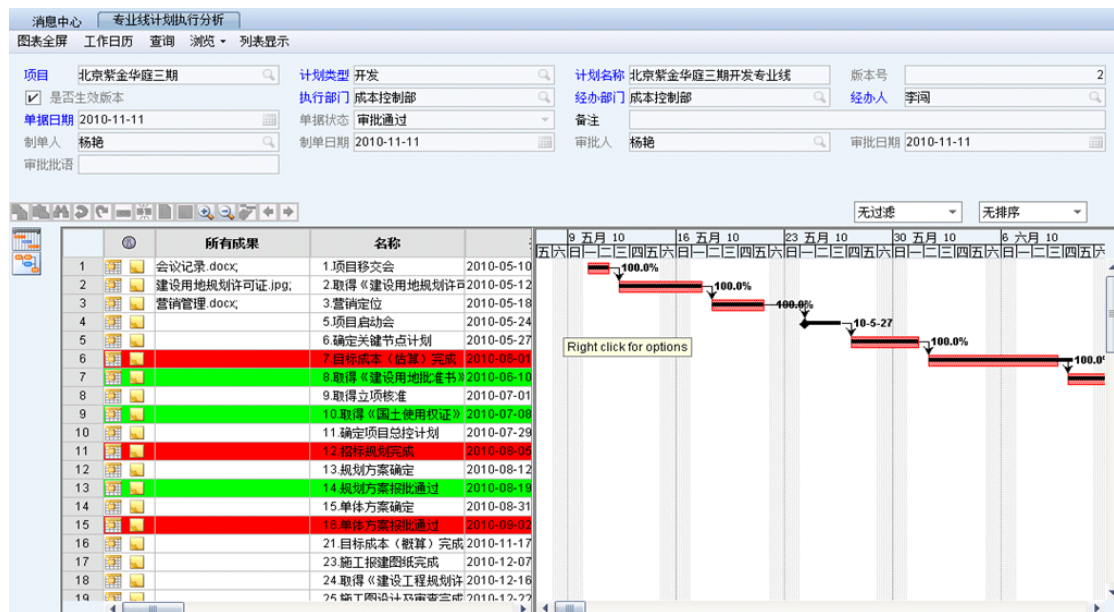
根据设定的考核原则，通过系统的自动计算，使责任人能即时的查看节点完成情况对其考核成绩的影响，实现计划考核的实时激励；同时，将自动生成的计划完成率，作为公平公正的考核结果，提交给人力资源部，兑现激励；

7. 节省进展报表的编制时间

固化进度计划相关报表模板，通过各个终端责任人的节点提报，自动生成计划报表。减少计划管理人员对数据的统计过程，以便将主要精力放在项目进度的问题分析上；

8. 沉淀关键成果，形成公司知识库

各个城市公司的项目运作过程中，产生的关键成果散落各处，不能有效的实现公司内部共享。通过系统实现关键成果管理，统一存档，以便优化分析，形成公司的知识库。



三、应用价值

- ✧ 项目全生命周期进度计划管理
- ✧ 集团统一的关注任务、成果分类
- ✧ 计划模板、工作指引、标准工期
- ✧ 三级计划管控体系
- ✧ 快捷计划编制：模板、project 导入
- ✧ 图形化界面展示：甘特图/网络图
- ✧ 任务执行状态实时动态更新
- ✧ 进度延期预警
- ✧ 阶段成果提交与共享

用友 推动管理进步

地址：北京市海淀区北清路 68 号用友软件园

邮编：100094 总机：+ 86 10 6243 6688

网址：www.yonyou.com 客户专线：4006 600 588

服务邮箱：contact@yonyou.com