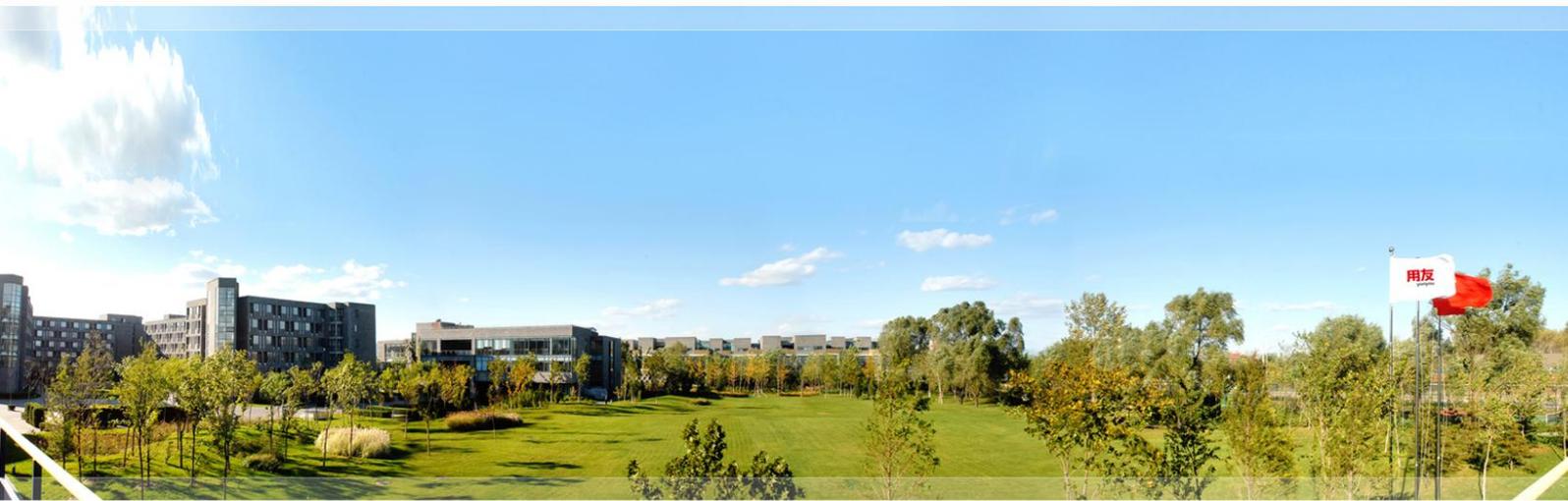


用友 NC 房地产行业招投 标管理解决方案



一、方案概述

规范招投标管理流程，建立招投标信息系统。

招投标是房地产企业的控制成本和工程质量的关键环节。目前大部分房地产集团的招投标管理正面临着从粗放模式向精细化和规范化模式的转变，对招投标管理提出了更高的要求。



招投标管理解决方案框架图

二、关键应用

抓住业务和成本龙头

- 通过招投标业务的计划管理，杜绝先斩后奏；
- 全程跟踪集团和项目公司的招投标过程，监督招投标计划的执行。

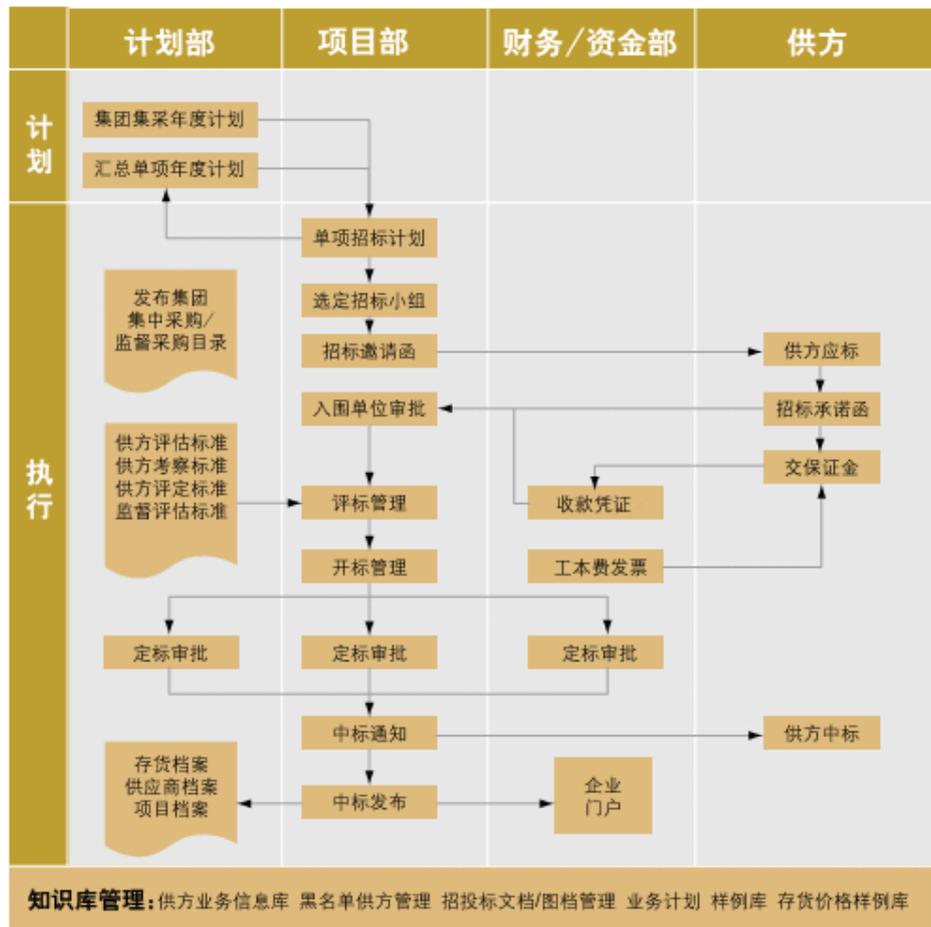
招投标知识库管理

- 建立并完善供方业务信息库；
- 实行黑名单管理、招投标文档/图档管理、业务计划案例管理；
- 建立并完善存货价格信息库。

规范集团招投标流程、建设审计供方的业务监督平台

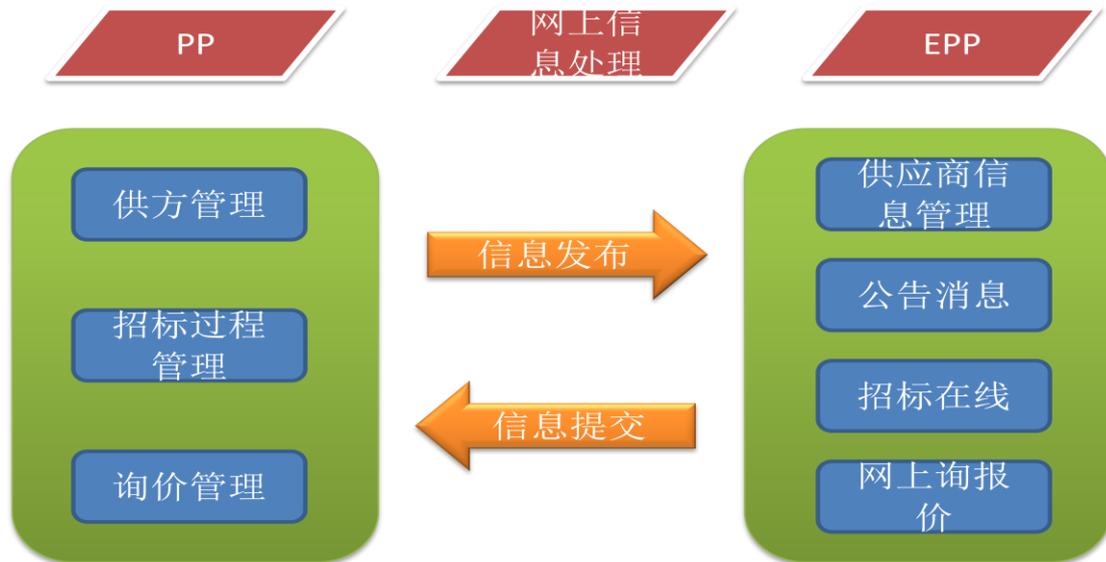
- 规范集团业务流程和审批流程，透视全集团的招标项目进程；
- 统一管理项目供方评估标准，该标准作为全集团选择供方统一的依据；
- 招标计划-招标过程-招投标信息发布-生成项目管理的合格供方名录-监督供方合同执行过程及财务信用状况；
- 按集团-项目公司-项目部各级业务和职责确定复杂权限体系。

集中采购是房地产集团最常用采购方式，通过集中采购可以在保障质量的同时，大大降低采购成本。通过集中招投标管理，实现采购流程规范化和标准化，使采购的信息更加透明，采购过程更加可控。在规范了业务管理的同时，也体现了采购业务的公开、公平、公正性原则。



集中采购业务流程图

网上招标整体应用流程图：



业务由招标管理发起，包括向外网发布自定义公告、招标过程公告、提供招标资料下载等，通过网上信息处理发布到外网，使供应商可见。

供应商到网上招标系统注册用户，浏览各项公告信息。

供应商通过供应商自主，进行信息浏览、资料下载，并通过网络提交投标文件、网上报价信息等，完成招标过程的信息交互。部分在线招标的数据提交后直接进入NC招标管理系统，上传的资料文件等通过网上信息处理由招标管理员下载获取。

三、应用价值

- 规范了供方的基础档案，实现了供方档案集团统一管理；
- 对供方进行了分级管理，健全了供应商评估体系；
- 规范了招投标业务流程，实现了招投标流程的标准化；
- 提供网络化招投标评估平台，提高部门内协作能力；
- 加强了集团和项目公司的招投标计划性管理和对业务的控制；
- 实现远程招标的网络平台。

用友 推动管理进步

地址：北京市海淀区北清路 68 号用友软件园

邮编：100094 总机：+ 86 10 6243 6688

网址：www.yonyou.com 客户专线：4006 600 588

服务邮箱：contact@yonyou.com