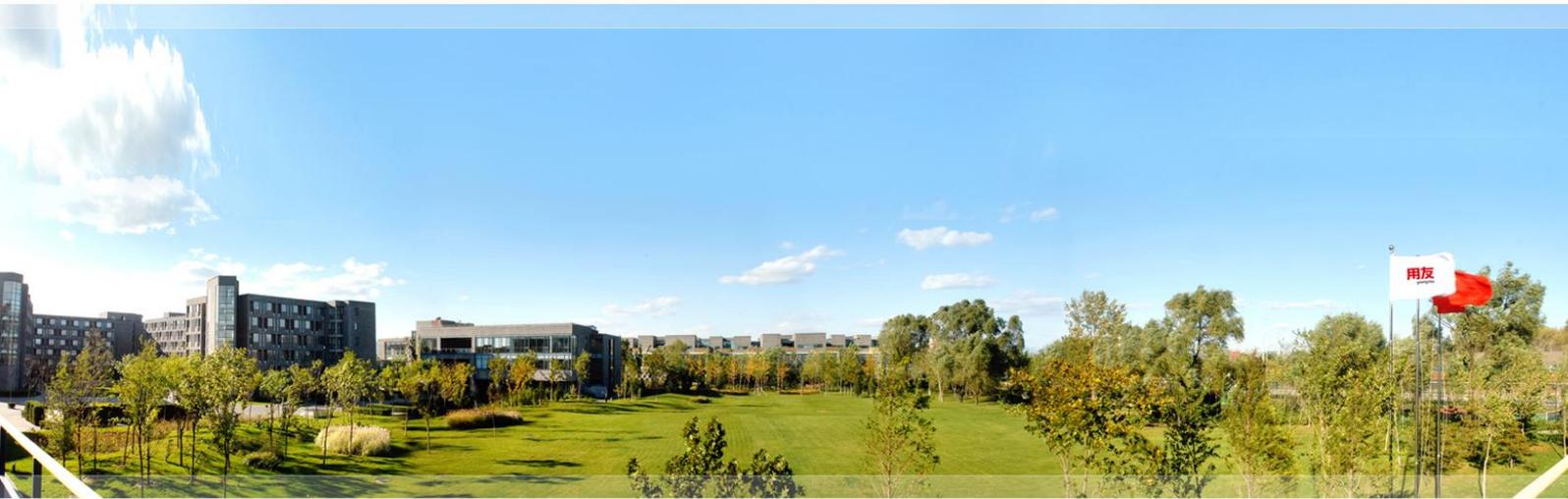


用友 NC 房地产行业资源 规划解决方案



一、方案概述

资源规划：也可称之为合约规划，是指项目目标成本确定后，对项目全生命周期内所发生的所有合同大类及金额进行预估，是实现成本控制的基础。也可以理解为以预估合同的方式对目标成本的分级，将目标成本控制科目上的金额分解为具体的合同。标准资源规划：根据集团项目的常规做法和行业先进经验，对工程项目工作范围内和项目开发周期内的工程工作分类形成标准合同结构，明确合同范围，并与成本科目对应，形成标准工程资源规划，以利于项目采购、成本管理和工程管理工作开展。

二、关键应用

通过资源规划模式实现的成本管控：

通过成本预测（未签合同的预测、已签合同待发生预测），使成本控制提前；

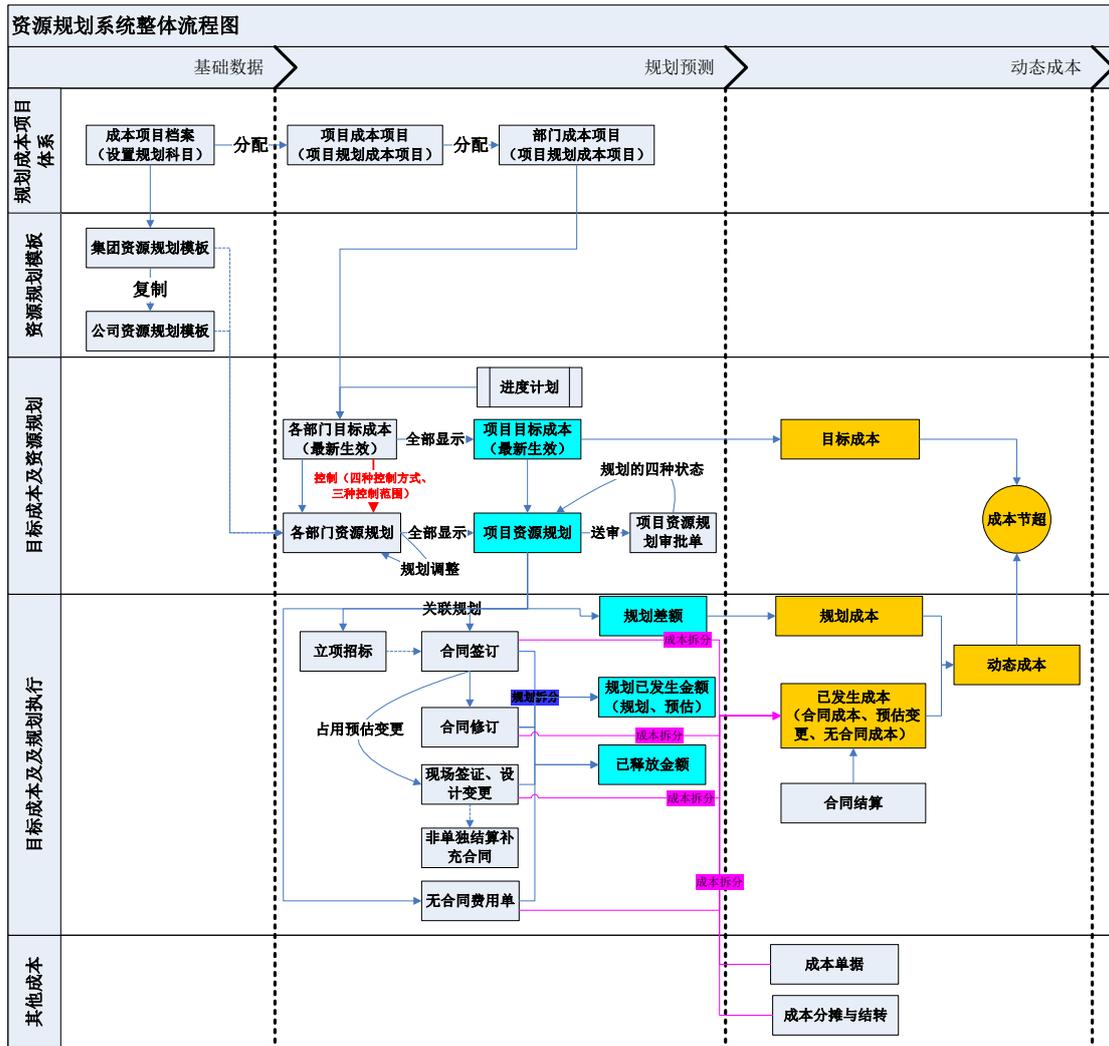
运作模式：

通过确定资源条目及金额来规划项目运作方式；

项目内的所有工程工作都应该在整体的规划时间、金额下进行；

在项目资源规划中可以实时的查看规划进行的当前阶段步骤，以及动态成本的实时情况；

通过项目工程资源规划，避免合同的缺项漏项，并减少项目建设期间临时调整合同范围的风险，减少变更、签证和补充合同的发生频率，优化项目现场管理和项目经营风险的控制；



项目资源规划管理流程图说明：

1. 体系确定：需要确定成本科目体系；为了规范规划业务，需要建立标准资源规划，同时确定计划体系；
2. 资源规划建立及执行：在编制项目资源规划前，根据项目整体进度要求，确定项目进度计划，同时确定目标成本；结合标准规划，编制项目资源规划并送审；审批通过的规划可以被招标、合同、无合同费用单等业务单据引用；在业务单据上可以进行成本拆分、规划拆分及付款计划的维护；系统会根据目标成本控制设置、集团成本控制设置等设置信息进行控制，可以进行提示、预警、强控、禁止四种控制方式，可以产生预警通知书、强控报告，一旦生成强控报告，必须对强控报告进行审批，不审批将不能做后续的业务。
3. 结果分析：根据项目规划及业务单据发生的成本及规划的回写，分别形成规划分析、成本分析、资金计划的编制及执行；
4. 数据关系式：规划差额=规划金额-已发生金额-已释放金额；成本节超=目标成本-动态成本（即：规划成本+已发生成本）；待发生规划金额的付款计划可以分别为月度资金计划、资金收支预测提供数据；
5. 主要包括资源规划模板、项目资源规划和项目资源规划审批单三张单据。

消息中心 项目资源规划

增加 修改 作废 查看全部 查看本部门信息 送审 引入规划模板 规划导出 刷新 结构切换

项目档案

- 80 临时工程
- 61 建筑安装工程费

规划名称	规划说明	规划金额	已发生金额	已释放金额	规划差额	规划类别	规划状态
1 临时工程规划		500,000.00	287,000.00	0.00	213,000.00	费用类	审批通过
2 924111122 绿城蔚蓝公寓临...			7,000.00	0.00		工程合同	
3 924111122 绿城蔚蓝公寓消...			280,000.00	0.00		工程合同	

成本项目编码	成本项目名称	成本项目说明	已发生金额	预估变更金额
1 204001	土建		4,550.00	0.00
2 204002	设备费		2,100.00	0.00
3 204003	安装费		350.00	0.00

付款内容	付款比例	付款金额	资金计划成本项目	进度计划名称	开始结束	推迟天数	付款时间
1	80.00	4,200.00	204002 设备费		开始		0 2011-12-21
2	40.00	2,800.00	204002 设备费		开始		0 2011-06-30

资源规划的业务衔接:



通过资源规划实现的成本控制模式:

目标成本按照成本项目维度（控制科目设定支持任意级次）控制全部业务发生；
 资源规划条目维度控制招标业务、合同签订、无合同费用；
 合同预估变更控制现场业务发生；
 控制方式：提示、预警、强控、禁止—预警报告、强控报告。

用友 推动管理进步

地址：北京市海淀区北清路 68 号用友软件园

邮编：100094 总机：+ 86 10 6243 6688

网址：www.yonyou.com 客户专线：4006 600 588

服务邮箱：contact@yonyou.com