



用友 NC

燃气行业解决方案

用友软件股份有限公司

一、行业综述

近年来，随着天然气的开发利用和城市燃气公用事业的逐步放开，港资、民资、国际跨国公司资本竞相涌入，加上改制后得以壮大的原国有燃气公司等各路资本的云集，使得现有城市燃气市场资源的争夺日趋激烈。

建设资源节约型与环境友好型社会的提出，国家对城市燃气领域的开放，以及管道建设的延伸，为中国城市燃气的发展提供了难得的机遇。2012年12月国家能源局公布天然气发展十二五规划，十二五期间，鼓励各种投资主体投资建设天然气基础设施；我国还将投资811亿元重点建设24个储气库，届时我国会初步形成以西气东输、川气东送、陕京线和沿海主干道为大动脉，连接四大进口战略通道、主要生产区、消费区和储气库的全国主干管网，形成多气源供应、多方式调峰、平稳安全的供气格局，未来城市燃气集团的发展将会面临重大机遇和挑战。

面临挑战：

- 1、 信息系统机制薄弱，体现在：生产的安全性低，对事故的应急处理能力差，资产利用率低，输配和管理成本高。
- 2、 企业体制、机构和人才与信息化的建设要求不相适应，现代企业管理思想没有得到充分发挥；甚至有一些城市燃气企业的领导在理念上还没有认识到信息化建设的必要性和重要性。
- 3、 信息化建设只完成了传统的业务流程管理，还远没有实现信息化带动企业现代化的目的；虽然建设了基础数据库、积累了大量数据但是尚不注重数据的整理和挖掘。
- 4、 缺少一个统一的、规范的燃气信息管理平台；一些子系统各自为政，信息的处理和流转只局限于本部门，不能在整个集体公司进行很好的共享，信息孤岛现象严重。

信息化思路：

构思企业未来发展的信息化建设规划

企业信息化规划就是结合企业发展战略，根据企业信息化建设的目标和架构而制定的企业信息化发展战略，以及这一战略的落地，是企业信息化项目的指导性文件和重要的执行依据。

构建工程项目管控平台

构建满足工程建设项目各阶段的管理要求，辅助管理者进行进度、质量、投资控制，能

将项目实施各阶段的信息(包括文件、报告、图纸、概预算资料、招投标资料)进行组织和管理，为项目建设各方提供一个综合的管理和信息沟通的建设期管控平台。

构建一体化资产管理平台

以资产设备管理为核心，围绕资产设备管理，完成相关的业务处理和管理，优化燃气企业的资产设备管理，提高资产使用、维护效率，提高企业效益。

构建面向服务的技术平台架构

根据燃气企业的信息化总体需求，需要按照统一的技术标准搭建一个通用的信息化基础架构，以灵活快速地适应未来不断变化的业务需求，使企业现有的信息模型和业务流程具备良好的集成、共享、协作能力。

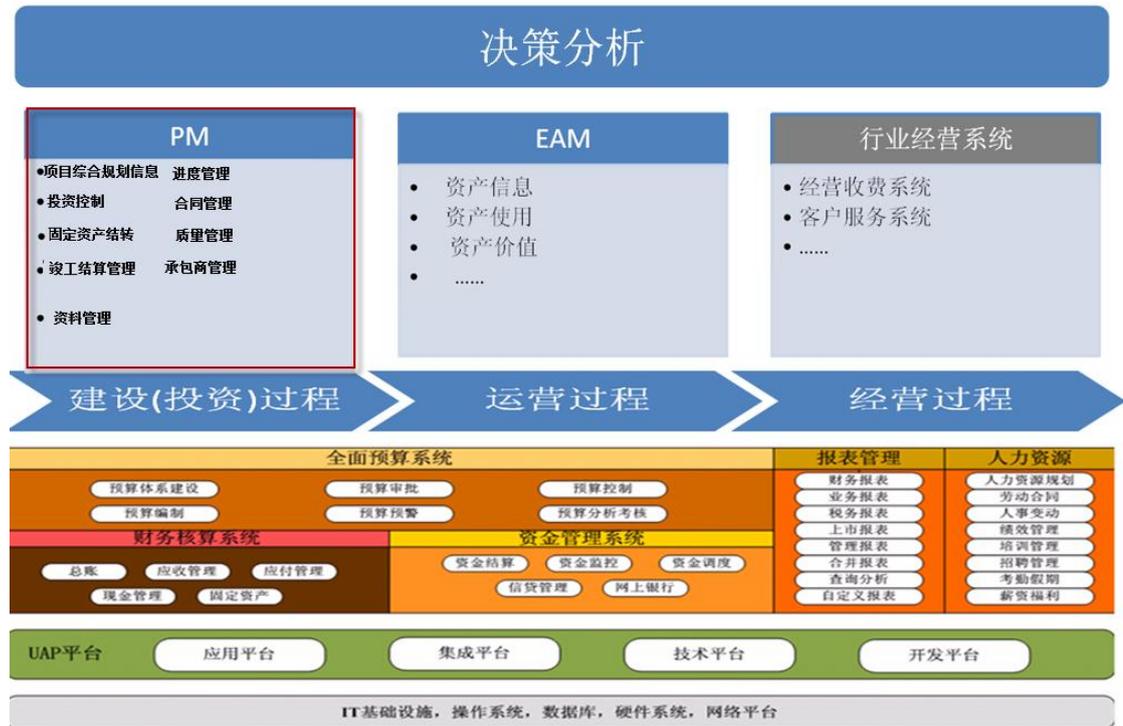
二、方案概述

用友燃气行业一体化解决方案结合燃气行业的投资大、建设周期长、资产密集、公共服务的特点，构建一个覆盖从项目规划、立项、工程建设、资产运营的全生命周期并且能够广泛集成第三方专业技术系统的整体解决方案。一体化解决方案包括决策支持、财务管理、资金管理、全面预算管理、采购管理、人力资源管理、工程项目管理、资产管理等系统，并支持协同办公以及集团一体化应用，将大大提升企业信息资源价值，为领导层分析决策、科学管理提供有力保障。

三、关键应用

实现项目投资建设及生产运营期间的信息一体化管理，涵盖集团到分公司各主要业务系统的融合（如财务管理/项目管理/材料管理/运营收费管理等），以集团对各类项目的进度控制为主线、成本或投资控制为核心、合同管理为依托，实现全集团及各业务部门领导依托信息系统进行快速决策及信息共享。

总体规划图



四、应用价值

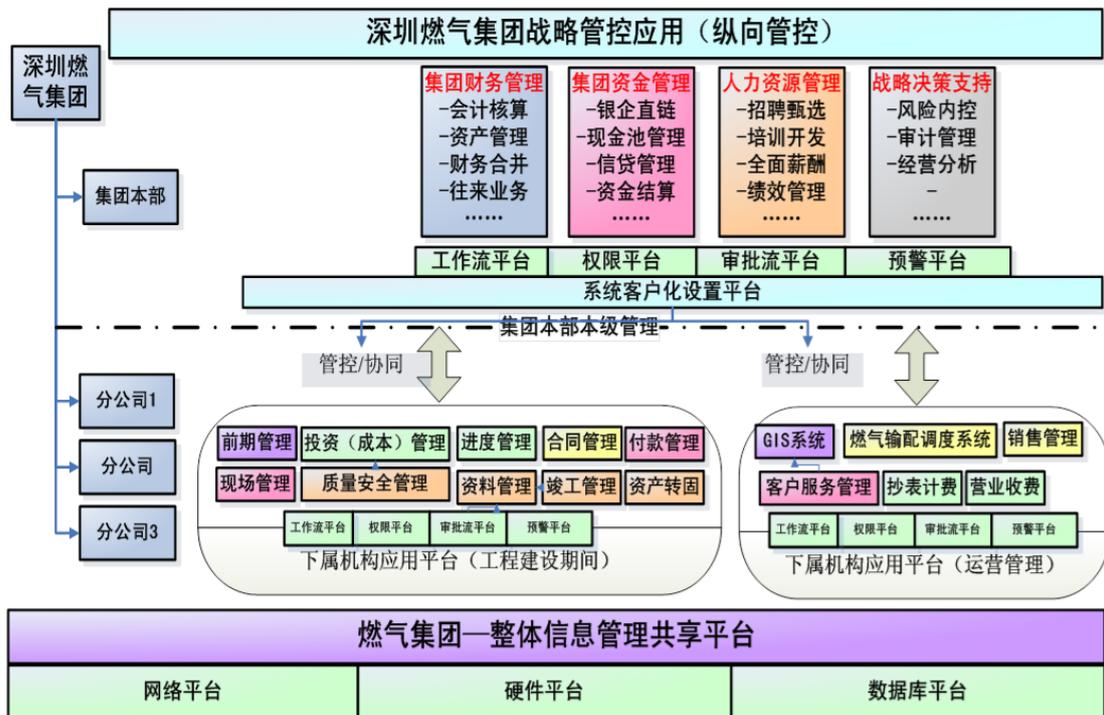
- ❑ 全面构建先进的运营管理模式
 - ❑ 组建先进的集团公司管理架构
 - ❑ 建立完善的集团管控体系
 - ❑ 实现多业务集成
- ❑ 协助实现高价值公共服务
 - ❑ 缩短运营资产建设过程，降低社会影响，快速提供服务
 - ❑ 建立面向运营的综合管理系统，保障安全生产运营
- ❑ 保障高绩效企业运营
 - ❑ 借助于多维度管理，实现低成本运营
 - ❑ 建立有效的投资控制体系
 - ❑ 实现财务、业务、经营一体化管理，降低管理成本。
 - ❑ 建立全方位在建项目动态管理模式，降低建设成本。
 - ❑ 建立面向资产运营的资产管理系统，提高资产运营效率，降低成本。
 - ❑ 有效支持集中采购，降低采购成本

五、成功案例

一、深圳燃气集团

深圳市燃气集团股份有限公司（简称“深圳燃气”）创立于 1982 年，2004 年改制为中外合资企业，拥有深圳市 30 年管道燃气特许经营权，主营业务为燃气批发、管道和瓶装燃气供应、燃气输配管网的投资和建设，是深圳市燃气供应的主导企业。

但近年来随着城市化进程的不段加快，天然气业务也随之不断增长，燃气建设项目的数量越来越多，工程项目耗时耗力，人员大部分的工作都围绕工程项目展开，急需要通过工程项目管理信息系统来对工程的建设过程进行管理，以达到合理控制工程的“进度、投资、合同、付款及竣工验收等，直至工程固定资产移交”全过程。



（上图：方案总体架构）

应用价值

通过深圳燃气集团各主要业务部门骨干的配合及用友实施人员的努力，项目管理信息系统最终解决了以下主要问题：

1. 全集团所有在建、要建的工程项目已可纳入到项目管理信息平台下，并通过相关指标及流程控制等环节实现对各项目进行管控及监督。
2. 实现了工程项目从立项到资产转固交付的全过程管理

3. 规范了所有工程项目、合同、（投资）成本科目的编码体系的建设及他们之间关系的对应，为集团的各种统计及分析打下了最坚实的基础。
4. 项目建设过程中，实现了项目从“概算-招标-合同签订及执行-合同付款”环节的紧密关联及相互控制
5. **财务管理环节**，能及时体现出工程建设过程中的投资、合同及付款业务数据，并辅助审批及决策。所有合同建立过程中就建立与投资概算科目和财务科目及WBS(工作分解)的对应关系，合同的执行过程中的完成金额、支付金额、结算金额等数据都会反馈到相应的投资科目及财务科目，为财务的资金计划及投资监控和资金审批提供了真实的全面的数据共享平台。
6. **合同管理环节**，实现合同分类统一建立、线上审批、合同执行全过程管理，并自动生成领导决策用各类合同分析报表。实现合同执行过程中的变更、计量、支付、决算全过程管理及严格审批，合同计量时从施工单位报量、监理及业主在线审批，自动根据施工单位的报量(审批后)生成合同完成投资，并自动汇总到概算科目，实现了多方协同和信息汇总过程。
7. 项目决算阶段，能全面反映工程项目的建设费用，包括合同费用及非合同费用(如管理费、间接费、其他费)，为工程项目转固定资产提供最原始的资料，并打破了过去合同费用与非合同费用的管理由财务部门和业务部门各自管理，而信息不能共享的问题。
8. 项目进度控制方面，实现项目多层计划的编制审核、实际计划的填报调整及计划及实际执行的对比分析及预警。
9. 解决了项目建设过程的文档资料的收集及整理。并按工程的实际标段及部位进行归档存储。
10. 解决了项目从建设期顺利过渡到资产转固期的“资产交付”，并顺利进入项目运营阶段
11. 实现了领导关心的项目核心数据及指标的 BI 展示。
12. 实现了与集团财务、供应链之间的交互、第三方系统数据集成（如斯维尔造价软件）。

二、其他成功案例：

港华燃气集团

贵州燃气集团

湖北能源集团

用友 推动管理进步

地址：北京市海淀区北清路 68 号用友软件园

邮编：100094 总机：+86 10 6243 6688

网址：www.yonyou.com 客户专线：4006 600 588

服务邮箱：contact@yonyou.com