



# 用友 NC

# 城市投融资行业解决方案

用友软件股份有限公司

## 一、行业综述

城投公司作为城市基础设施建设的投融资主体，负责城市基础设施项目的资金筹措和相关债务清偿；承担市政府有关行政主管部门下达的城市基础设施项目建设任务；负责城市基础设施资产的营运及相关开发；按国资委授权，经营所属企业国有资产，负责国有资产的保值增值；负责所属企业的运营管理，保障安全生产和优质服务。

### 行业背景

随着我国经济的快速发展和城市化进程的不断加快，城市基础设施的建设和管理面临巨大压力，原计划经济下的城建投资和管理模式已不适应现时要求，为解决城市建设中存在问题，按市场规律经营城市，各地政府纷纷组建专门从事城市建设的城市建设投资公司（简称“城投公司”）。城投公司的建立使城市建设投融资告别了单纯的政府行为，初步形成了“政府引导、社会参与、市场运作”的投融资格局，有效地缓解了城建资金不足的瓶颈制约，提升了城市载体功能，改善了城市投资环境。

### 面临挑战

在新建、改建、扩建机场的大规模建设中，如何通过项目关键要素的实时动态管理，建立全方位在建项目受控管理模式与有效投资控制体系？

网络化环境下，如何综合运用管理手段和技术手段，将城投集团运营管理各个环节有机地联系起来，保障“统一指挥、系统联动”？

对应城投集团房产、设备等国有资产，如何建立资产集中管控、资产物资集中采购，资产价值、运营、维修的全生命周期、全方位、一体化管理？

### 信息化思路

#### 构思企业未来发展的信息化建设规划

企业信息化规划就是结合企业发展战略，根据企业信息化建设的目标和架构而制定的企业信息化发展战略，以及这一战略的落地，是企业信息化项目的指导性文件和重要的执行依据。

#### 构建建设期管控平台

构建满足工程建设项目各阶段的管理要求，辅助管理者进行进度、质量、投资控制，能将项目实施各阶段的信息（包括文件、报告、图纸、概预算资料、招投标资料）进行组织和管理，为项目建设各方提供一个综合的管理和信息沟通的建设期管控平台。

### 构建多元化经营管理平台

构建覆盖城投集团工程项目建设、资产经营业务的综合管理平台，需要借助 IT 手段，及时、动态反应整个城投集团的资源资产及其利用情况，通过统计和分析模型，找出差距；围绕资产管理，完成相关的业务处理和管理，优化城投集团的房产、设备等资产管理，提高企业效益，促进国有资产的保值增值。提高资源资产增值能力。

### 构建面向服务的技术平台架构

根据城投企业的信息化总体需求，需要按照统一的技术标准搭建一个通用的信息化基础架构，以灵活快速地适应未来不断变化的业务需求，使企业现有的信息模型和业务流程具备良好的集成、共享、协作能力。

## 二、方案概述

用友城投行业一体化解决方案结合城投集团的投资大、建设周期长、公共服务、多元化经营的特点，构建一个覆盖城投集团从项目规划、立项、工程建设、运营到多元化经营全生命周期并且能够广泛集成第三方专业技术系统的整体解决方案。一体化解决方案包括决策支持、财务管理、资金管理、全面预算管理、采购管理、人力资源管理、建设项目管理、资产管理、商业运营管理等系统，并支持协同办公以及集团一体化应用，将大大提升企业信息资源价值，为领导层分析决策、科学管理提供有力保障。

## 三、关键应用

整体方案以城投集团的建设项目管理、资产管理为核心，涵盖资产的形成阶段（建设项目管理）、资产运营阶段（资产管理、物资管理、商业运营管理）以及资产的处置退出阶段，构筑资产的全生命周期管理体系，同时系统能够实现与 OA、财务、人力资源等系统实现无缝链接，构筑一体化信息化管理大平台。

## 城市投资建设行业一体化解决方案-方案框架



## 四、应用价值

- 全面构建先进的运营管理模式
  - 组建先进的集团公司管理架构
  - 建立完善的集团管控体系
  - 实现多业务集成
- 协助实现高价值公共服务
  - 缩短运营资产建设过程，降低社会影响，快速提供服务
  - 建立面向运营的综合管理系统，保障安全生产运营
- 保障高绩效企业运营
  - 借助于多维度管理，实现低成本运营
    - 建立有效的投资控制体系
    - 实现财务、业务、经营一体化管理，降低管理成本
    - 建立全方位在建项目动态管理模式，降低建设成本
    - 建立面向运营的综合管理系统，降低运营成本

有效支持集中采购，降低采购成本

集中管理商业资源，做好多元化经营，获取经济效益，提升增值能力。

## 五、成功案例

### 昆山城投

昆山城市建设投资发展有限公司成立于2004年3月30日，为国有独资公司。公司隶属昆山市国有资产管理委员会，注册资金为5.08亿元。

公司经营范围是以城市资本经营为主要经营业务，负责管理和经营政府授权范围内的国有资产，对市政府研究确定的城市基础设施和重要的城市改造更新项目进行融资、投资、建设和管理；对城市道路冠名权进行经营和管理；以控股、参股、购并等形式进行资本经营，包括交通设施建设、城市市政基础设施建设、房地产、咨询服务业及其它相关业务；自有房屋租赁，项目拆迁服务；物业管理；绿化养护；造价咨询；技术的进出口业务。



#### 应用价值

一、为集团建立统一的建设项目管理平台

1、项目管理方案包括项目立项规划、项目预算，前期准备、招投标管理、勘察设计、工程管理、质量管理、合同、资金等阶段，项目全过程的成本、收入归集以及利润的核算，满足房地产企业对项目基本管理的需求。同时能够有

效的协调业主、设计、监理、施工、供应商等项目各方，确保有关各方及时的获取相应数据，保证各方之间信息的准确沟通，最终有效缩短项目周期，降低项目成本；

- 2、通过与管理会计平台和财务会计平台的集成，实现财务业务一体化。
- 3、通过应用审批流平台，只要在审批流平台设置相应的审批流程，项目立项、项目预算、合同等自动按审批流程在网上供相应的审批权限人进行审批，支持网络办公及远程应用。

## 二、 为集团提供一个跨公司级的客户资源管理平台

使用客户关系管理系统对客户在购房、入住、物业的全程进行管理，以及在集团和多公司中管理客户，将能够为集团提供一个跨公司级的客户资源管理平台，在详细了解客户的需求和购买历史信息的帮助下，能够有效的调配企业的资源为客户进行服务。

## 三、 建立规范优化、标准化的业务流程

基于软件的业务流程设置则为企业提供了灵活的调整和优化的可能性，集团可以在各系统实施过程和后续使用过程中调整和优化业务流程，从而实现业务流程的最优化。

## 四、 实现业务的快速复制

集团业务在各个城市和地域之间具有一定的可复制性，使用平台系统将能够在典型区域进行试点和流程重组后形成一个规范的、可资借鉴的业务模型，在其他地区得以快速的复制或参考，能够最大限度的保证标准规范的业务流程和规则在新业务单元中得到应用，实现项目和业务的快速复制。

### 其他成功案例：

宁波城投

安徽城投

江西城投

吉安城投

贵州城投

北京控股

贵阳高科

福建投资

云南城投

江苏国信资产管理集团

## **用友** 推动管理进步

地址：北京市海淀区北清路 68 号用友软件园

邮编：100094      总机：+86 10 6243 6688

网址：[www.yonyou.com](http://www.yonyou.com)      客户专线：4006 600 588

服务邮箱：[contact@yonyou.com](mailto:contact@yonyou.com)