



# 用友 NC

## 建筑行业解决方案

用友软件股份有限公司

## 一、行业综述

### 行业背景：

- ◇ 中国的城市化进程将逐步加速，这将直接推动建筑业的高速发展，也将催生行业企业的集约化、规模化运作。从传统管理企业向现代管理企业过渡已经成为行业企业的重要管理课题，因此，建筑施工企业对通过信息化提升企业管理有了更高的意愿，并期望加强集团管控、精细化管理和财务业务一体化运作提升企业核心竞争能力；
- ◇ 建设部大力倡导信息化促进现代化，为了推进建筑施工行业的良性竞争和引导企业的科技化管理，国家在新的特级资质标准中对信息化提出了强制化要求。同时为了促进整个行业的进步，在继推出特级资质信息化评审的要求后，又推出了《十二五建筑业信息化发展纲要》，对行业的引导作用逐步增强；
- ◇ 《建筑施工企业信息化评价标准》（JGJ/T272-2012）已于2012年5月1日起实施，企业信息化建设水平的将成为衡量施工企业能力的重要考量指标之一。
- ◇ 产业链延伸、全国性发展和国际化布局已经成为更多建筑企业的发展战略，延伸企业的管理触角，进一步实现精细管控，并降低企业的运营风险，建立科学有效的风险内控体系，使他们对信息化充满了期待。
- ◇ 一大批行业信息化样板逐步出现，对行业信息化的发展起到了很好的引领作用，行业高端客户对信息化有了更高的诉求并将对高端厂商带来更多机会。

### 面临挑战：

- ◇ 如何保障企业战略的执行与落地？
- ◇ 如何实现企业领导及时、快捷掌握集团整体经营状况？
- ◇ 如何保障企业制度、体系、流程管理的标准化？
- ◇ 如何实现对多区域项目的监控？
- ◇ 如何保障资金的合理使用？
- ◇ 如何实现集团多级架构上下层级及部门间业务协同？
- ◇ 如何实现对企业的多种经营模式项目管理？
- ◇ 如何实现成本管理体系的运作情况进行监控监督，使项目的成本始终处于受控状态？
- ◇ 如何保证对项目的进度监控？
- ◇ 如何解决项目安全执行的管理问题？
- ◇ 如何实现客观全面的绩效管理？

## 信息化思路:

根据中国建筑企业的业务特征和管理模式,面对中国建筑企业的稳步发展和转变以及对如何借助先进的信息化技术手段实现与企业的管理特色相结合,最终实现战略落地的普遍诉求,用友软件主要以面向建筑施工企业集团化业务管控的信息化高端市场为主,通过解决方案的实施帮助建筑企业构建全集团范围内的、从上而下的业务管控,实现业务职能间的数据整合和管理流程上的规范固化,对建筑企业核心业务一项目管理可以实现全生命周期、全成本、精细化的管理应用,支撑建筑企业实现对跨区域、多项目的精细化管控和多层级的组织级项目管理,及时高效的汇总人、财、物的各类过程数据,实现数据的财务业务一体化应用,支撑企业的高效决策,帮助建筑企业转型升级。

## 二、方案概述

用友建筑行业解决方案面向工程建设行业中除业主方之外的以施工建设为主的各类企业,广泛应用于房屋土建、公路桥梁、冶金核建、机电安装、建筑装饰、勘察设计及工程监理等细分行业,而彰显最佳实践的一体化解决方案,在完全满足“施工总承包特级资质信息化评审要求”的前提下,重在提升企业管理信息化的应用基础。采用统一的先进一体化云技术平台、统一的大型关系数据库,从服务于企业发展战略出发进行系统规划,完全整合集团财务、资金管理、办公自动化、人力资源、综合项目管理等专项业务管理功能,彼此之间实现完全的融合。同时方案也从细分行业的管理模式与特点出发,在系统设计上尽量结合细分行业管理需求与特点来设计,以满足细分行业企业的应用。

## 三、关键应用

- ◇ 唯一一家可提供基于集团管控的建筑施工企业一体化管理应用的解决方案供应商;
- ◇ 满足“施工总承包特级资质标准信息化考评”的要求;
- ◇ 面对迅速扩大的业务规模,构建运作流畅的多层次、多区域集团管控体系,控制风险,发挥协同效应;
- ◇ 以项目管理为核心,提升工程总承包能力,提高项目管理水平,降低项目成本,提高盈利水平。涵盖了项目从投标至竣工的全过程管理;
- ◇ 系统与流程紧密结合,借助系统实现“信息可视化,流程透明化,动作标准化”,做到管理可控,管理模式可复制;
- ◇ 构建财务业务一体化的整体解决方案,实现项目管理、招投标管理、供应链管理、人力资源、集中财务、决策支持的一体化管理,提升企业的专业能力;
- ◇ 通过集成的信息系统,实现及时的获取与分析公司内外部信息,为领导决策提供充分支持。
- ◇ 基于行业领先的技术平台,支持多操作系统、多数据库、多中间件;采用组件化技术,满足企业业务模式和管理模式不断发展的需要。

### 应用架构

- 统一应用平台
- 集中信息资源
- 协同业务运作
- 强化风险控制



## 四、应用价值

- ◇ 资源实现集中管控,各单位资金、材料等情况一目了然,资源得到统一规划和运用,极大的提高生产效率,降低生产成本,实现利润最大化。
- ◇ 帮助决策,由于数据的处理由系统自动完成,准确性与及时性大大提高,查询、分析手段更加规范和多样,决策层能适时得到动态的数据利用系统的分析功能来协助进行决策。
- ◇ 实现高效率的协作,通过标准化流程协调各部门的业务,减少中间环节的摩擦,公司机关与各单位之间上行下达快捷通畅,工作效率成倍提高。
- ◇ 依靠互联网实现跨地域和移动办公,摆脱时间和空间的限制,便于各级人员处理急待解决的事务。
- ◇ 实现内部信息共享,各种档案、规章制度、技术文件、资料图纸等根据权限进行全方位查询。

## 五、成功案例

### 中建五局

- ◇ 中国建筑第五工程局有限公司是世界 500 强企业、中国建筑企业的排头兵、中国最具国际竞争力的建

筑地产集团——中国建筑工程总公司的成员企业，具有房屋建筑工程施工总承包双特级、公路工程施工总承包和市政公用工程施工总承包等多个一级资质。

- ◇ 该企业的信息化系统致力于以战略实现为目的，以集约管控为主线，以项目管理为重点，以协同平台为支撑，以基础信息编码统一为基础，服务于房建、基础设施、房地产开发三大业务板块，实现业务一体化协同集成管理，真正实现一体化、标准化、集约化、精细化。
- ◇ 协同办公平台：包括企业门户、决策支持系统、协同办公系统。
- ◇ 运营管理平台：包括人力资源管理、财务管理、资金管理、采购管理、经营管理、档案与知识管理等内容。
- ◇ 综合项目管理平台：项目管理信息平台是施工企业管理的核心，也是中建五局在规划管理信息化集成系统的中心部分，围绕工程项目管理综合业务，实现了进度、质量、安全、环境、成本、合同、分包、劳务、人员、材料、设备、技术、资料、财务、资金、现场管理等项目具体业务系统的搭建，满足了项目综合管理业务应用，使信息化成为中建五局业务管理的运行载体和提升工作效率的平台。

## 河南二建

- ◇ 河南省第二建设集团有限公司是中国建筑 500 强企业，中国电力行业建筑施工的排头兵，被称为“全国电力建设劲旅”、“中原铁军”，在全国电力建设施工企业中享有较高的声誉。公司具有房屋建筑工程施工总承包壹级、建筑装饰装修工程专业承包壹级、钢结构工程专业承包壹级、高耸构筑物工程专业承包壹级、机电设备安装工程专业承包壹级、地基与基础工程专业承包壹级、环保工程专业承包壹级、消防设施工程设计与施工壹级等多个壹级资质；具有国外工程承包和劳务合作经营权，是具有先进管理水平和人才优势的国内大型综合建筑施工企业。
- ◇ 该企业致力于建设“信息化河南二建”，实现公司“全员、全过程、全方位”的信息化管理目标。以三项管理为基础，以集团管控为原则，以项目管理为重点，以信息技术为手段，建立法人管理平台，打通法人管理渠道，界定企业、项目责权利，建立员工职责体系和工作标准并使之有机结合，实现公司一体化的协同办公目标。
- ◇ 河南二建 OA 办公、人力资源、资金、财务、建筑经营管理、综合项目管理、档案管理、商业智能、企业邮件等九大系统已经全面推广应用，企业网站焕然一新。资金、财务、人力资源和办公系统已经实现无纸化办公，资金管理已经银企互联，人力资源已经薪资财务一体化，其中办公系统从开始实施到无纸化办公仅仅用了 39 天，综合项目管理系统也仅仅用了半年就全部实现财务业务一体化，正在

大步迈入无纸化办公。

## **用友** 推动管理进步

地址：北京市海淀区北清路 68 号用友软件园

邮编：100094 总机：+86 10 6243 6688

网址：[www.yonyou.com](http://www.yonyou.com) 客户专线：4006 600 588

服务邮箱：[contact@yonyou.com](mailto:contact@yonyou.com)