



# 用友 NC

## 公路行业解决方案

用友软件股份有限公司

## 一、行业综述

### 行业背景：

公路行业保持高速增长，公路网规模进一步扩大，技术质量明显提升。公路总里程达到 450 万公里，国家高速公路网基本建成，高速公路总里程达到 10.8 万公里，覆盖 90%以上的 20 万以上城镇人口城市。

### 面临挑战：

- 从上市公司的财务状况来看，每公路的运营成本具有较大差异，降低成本、提高管理水平的空间较大，精细化管理要求迫切；
- 多项目管理数据庞大，集团统一管控难度较大，需要科学、及时、有效的信息化辅助；
- 企业信息化建设程度参差不齐，对信息化需求迫切，但整体规划、统一实施能力薄弱。

### 信息化思路：

整体规划 分布提升 创造价值

## 二、方案概述

围绕高速公路的“建、管、养”等各业务执行环节、以战略绩效管理为目标，对工程项目建设管理、设备管理、路产资源管理、路政管理、养护管理等业务进行一体化管理。

## 三、关键应用

### 业主方项目管理方案

覆盖业主方项目规划、立项、启动、工程建设、运营全过程的管理集成解决方案。



系统建设范围包括:

- 项目投资预算管理, 主要指在项目前期对项目的计划预算管理, 并形成控制规范, 对后继业务的发生进行控制, 并建立投资预算的合理调整机制。
- 项目招标投标管理, 包括供应商管理, 招标文件的管理, 邀标、投标、评标的过程管理等。
- 项目合同管理, 包括合同及补充合同的签订, 合同的台帐管理, 合同结算业务处理, 质保金业务处理等。
- 现场管理, 合同执行过程中的设计变更、现场签证管理、材料的进场检验管理等。
- 付款管理, 包括项目合同付款和非合同付款管理等。
- 项目投资(成本)统计管理, 主要指在项目进展过程中发生的投资(成本、费用)进行归集, 并结合成本预测, 形成项目的投资统计分析, 以此和项目的预算进行比较, 进行投资的控制。
- 进度计划管理, 通过制定工程进度计划, 设置关注节点, 全过程实现总控计划及专业线计划的编制及执行跟踪工作。
- 工程资料管理, 通过日常工作积累完善项目资料体系, 实现日常资料文档自动归集和整理。

## 路产资源管理方案

以路产资源信息为基础，覆盖路产养护、路政管理、收费运营管理的全方位解决方案。



系统建设范围可概况为“1234+N 工程”

一套体系

- 先进软硬件支撑平台
- 网络安全防护体系
- 各级行业标准
- 用友运行维护管理体系

两个基础

- 基于交通信息基础数据元集的路产数据中心
- 地理信息系统 GIS

三方服务平台

- 路网管理与应急处置平台——政府、社会公众
- 公路运行分析与决策支持平台——内部管理
- 动态信息发布平台——社会公众

四大业务系统——协同、养护、路政、收费清分

集成多元化经营——服务区、广告、房地产、……

【领域/行业方案优势及应用效果】

市场占有率行业第一：全国 45 家省级高速公路管理企业，其中 18 家为用友客户，建设

内容包括项目管理、资产管理等，占有率为 40%。

## 四、成功案例

【样板客户（一文配图的重点描述，其他以文字列表方式，不少于 5 条）】

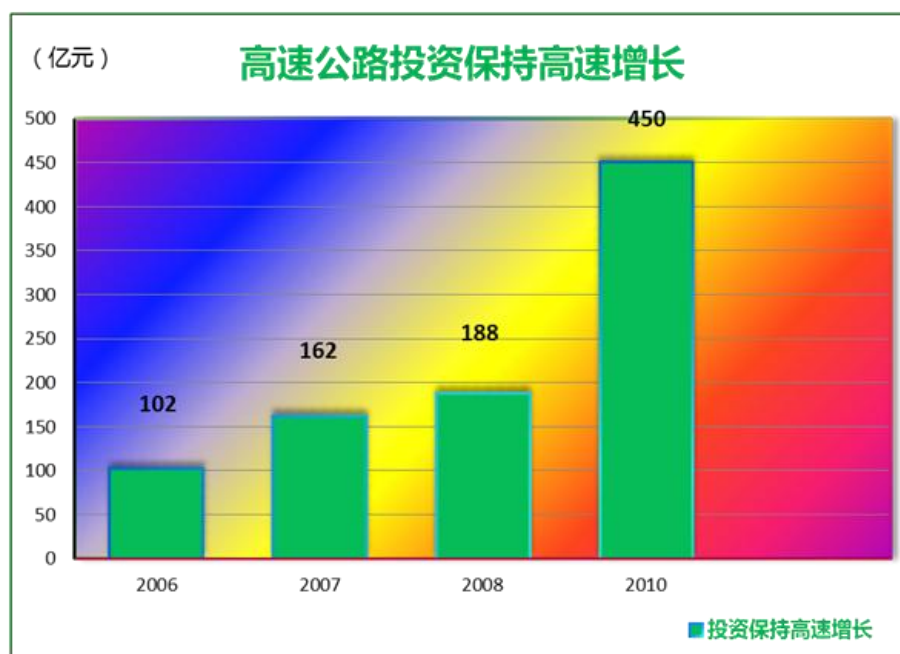
### 福建高速

福建省高速公路有限责任公司（简称“福建省高速”）成立于 1997 年，是一个新兴的交通基础设施国有独资企业，是省国资委首批履行出资人职责的 17 家企业之一，总资产超过 1300 亿。

公司内设 17 个处室和省监控中心，拥有全资、控股和参股公司 56 个，全省高速公路系统共有职工 11000 人。

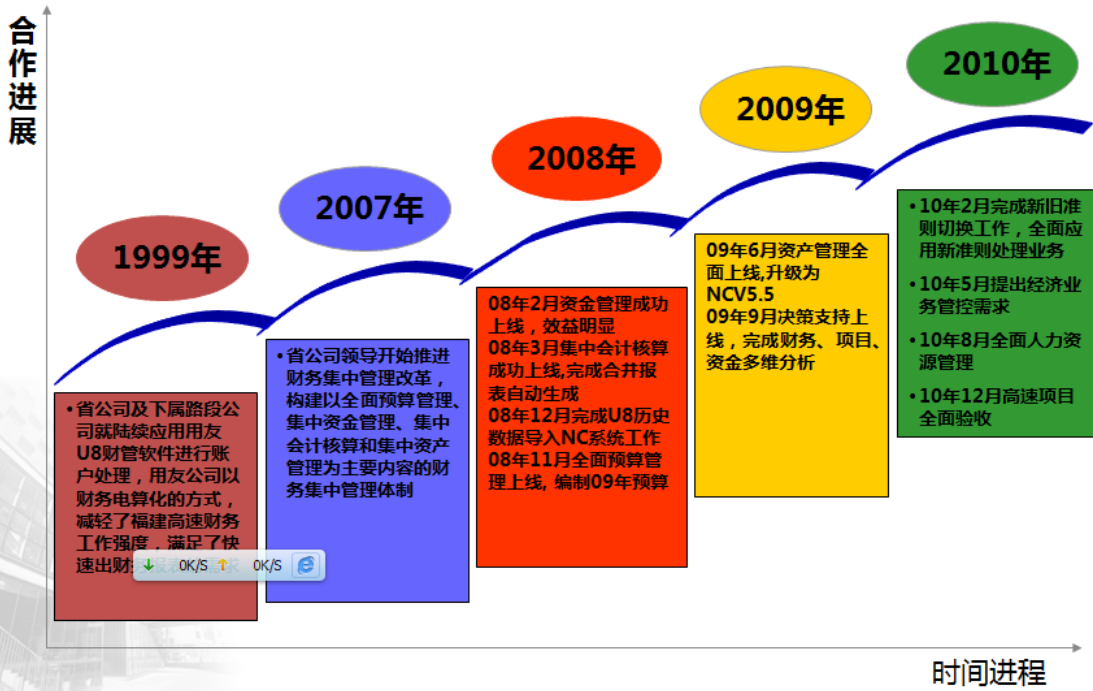
2010-2016 年全省每年建设投资将达 300-500 亿元。预计在 2015 年集团公司总资产超过 4000 亿元

全省建成和在建项目约 60 个，所属公司和基层单位预计达 400 个。



【2010年12月20日】 福建省·福州市 福建高速信息化项目顺利通过专家评审和验收。

福建高速信息化系统建设系统历时两年，全面完成了“全面资产管理、集中会计核算、全面预算管理、资金管理、决策支持分析、Portal”等信息化建设。系统建设紧紧围绕福建高速创新的“一市一公司”管理模式，通过集中财务系统实现了福建高速公路横向价值链优化，减少了公司级的运营管理机构，大幅度降低运营和管理成本，实现有效地资源统筹使用，协同效应明显，极大提高管理效率和监管力度。借助于信息化系统，福建高速财务管理模式已经由传统的核算型向管理型、决策型转变并最终形成了以财务管理为核心的全面管理信息系统。实现财务管理的信息化、网络化、集中化及职能高端化，各项信息化系统的高度集成，真正实现了集团的决策与管理目标。



## 安徽高速

成立于 1992 年 12 月, 国有独资的大型一类企业

总资产 530 亿元, 现有员工 5000 余人

16 个公路运营管理处和多个子公司

“中国服务业企业 500 强”、“全国交通企业 100 强”、“上市公司 100 强”、“安徽省 50 强企业”

使用用友 NC-财务多年, 积累下大量数据资源

## 河南交投

集团目前管辖省内通车高速公路 2577.76 公里（其中，经营性高速公路 1781.36 公里、代管收费还贷高速公路 796.4 公里），占全省通车高速公路总里程 5016 公里的 51.39%，沿线设置 137 个收费站、63 个服务区、47 个路政大队、19 个交通机电运维分中心。

河南交通投资集团作为用友的战略客户，先后成功上线 5 套 NC 管理系统，产品涉及核算、预算、资金等。

## 中原高速

河南中原高速公路股份有限公司为目前河南省交通行业唯一一家上市公司，以高等级公路、大型及特大型独立桥梁等交通基础设施项目投资、经营管理和维护为主营业务，为广大用户提供高效、优质的服务，创造了良好的经济效益和社会效益。

用友集团凭借行业化经营优势和客户持续化经营策略，与河南中原高速股份有限公司多次携手合作，成功上线集中财务、资金、资产、核算、BQ 等系统。为客户提供综合化、特色化的信息化解决方案，为客户创造价值，实现双方共赢。

## 广东交通集团

广东省交通集团有限公司是 2000 年经广东省委、省政府批准设立的大型国有企业集团，是以高速公路投资建设经营为核心产业、以汽车客货运输及现代物流为主导产业、以工程施工、科研设计监理为配套产业的多职能、多方位的专业化和现代化国有大型企业集团。资产规模居广东省属国有企业首位，总资产占省属企业总量的 27%，2010 年排名中国企业 500 强第 220 名。

经过详细咨询规划，用友集团与广东高速集团多次合作，成功上线财务核算、预算系统，在 2012 年再度合作建设企业经营决策分析平台，进一步为客户创造价值。

## **用友** 推动管理进步

地址：北京市海淀区北清路 68 号用友软件园

邮编：100094      总机：+86 10 6243 6688

网址：[www.yonyou.com](http://www.yonyou.com)      客户专线：4006 600 588

服务邮箱：[contact@yonyou.com](mailto:contact@yonyou.com)