



用友烟草行业 商业企业解决方案

用友软件股份有限公司

一、行业综述

烟草行业由农、工、商三大产业链节构成，包括烟草种植、烟叶复烤、烟草品制造、烟草物流、烟草专卖等一系列环节。中国烟草行业实行统一领导、垂直管理、专卖专营的管理体制。中国烟草总公司对全国烟草行业“人、财、物、产、供、销、内、外、贸”进行集中统一管理。中国烟草总公司所属包括 33 家省级烟草专卖局（公司），16 家省级工业公司，1000 多家商业企业，以及其他全国性专业公司和企事业单位。2012 年现全行业实现工商税利八千六百多亿元，上缴国家财政七千多亿元。

烟草行业的信息化建设，伴随着企业的改革和发展，由单机应用、局部系统应用发展到了网络化、集成化、数字化和智能化，信息化已成为企业管理、经营活动的重要手段和支撑。十二五期间，烟草行业提出了“以科学发展观为指导，以深度融合为主题，以支撑“卷烟上水平”为主要任务，加快建设上下贯通、左右协同、资源共享的一体化“数字烟草”，切实用信息化支撑应用、适应变化、服务发展，有力支撑“532、461”品牌发展目标全面实施，有效促进现代烟草全面建设”的信息化建设指导思想和发展方针。

在行业应用上，坚持以重点工程项目为突破口，以集成整合为着力点推进行业整体应用。主要表现在以行业统一会计核算软件为标志，搭建了行业财务核算管理的基础平台，用信息化固化了行业财务制度和基础标准规范，提高了财务数据的真实性、可比性，为全面推进行业信息化建设打下了良好的基础。

二、方案概述

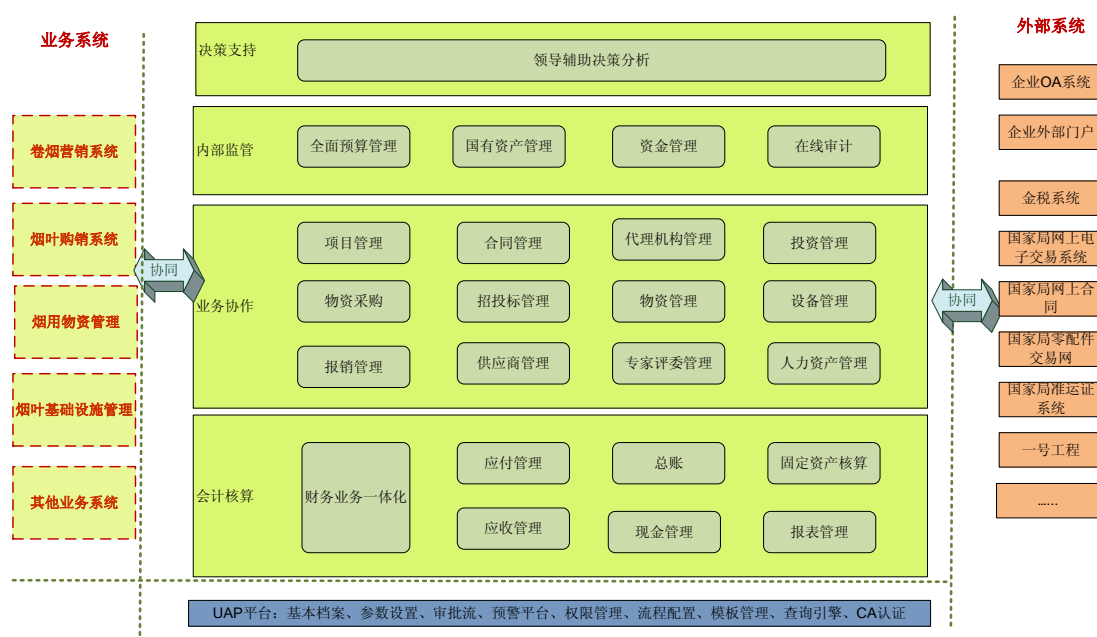
烟草商业企业信息化建设以信息资源开发利用为重点，电子政务、电子商务和管理决策三大信息化应用体系基本建成。但信息化管理规范、标准体系还不完备，信息资源的共享度也有待提高，资源的集中配置和有效利用还有待进一步提升，集成整合的步伐亟需加快。

在此背景下，用友烟草提出了烟草商业企业解决方案，该方案以“集成、协同、共享”为基本特征，以建设具备行业特色的管理信息系统为目标，实现商业企业省市公司商流、物流、资金流、信息流的“四流汇通”，并通过系统集成整

合，打造可视化、实时化、集成化的决策管控系统，使信息化与行业发展战略、生产经营和决策管理在更大范围、更深层次、更高水平上融为一体，支撑行业“卷烟上水平”的目标建设。

三、关键应用

用友烟草商业企业解决方案，以用友 UAP 平台为基础，依据平台化、组件化、行业化、个性化的系统建设思路，实现了 ERP 核心应用，在此基础上，进一步提供了基于行业特性的管理协同应用系统。



四、应用价值

1、集成一个平台：为企业应用打造统一共享的运行环境，达到行业投资及采购管理、资产管理、预算管理、资金管理、会计核算、卷烟营销、烟叶收购相关数据的有效衔接与运用，实现财务业务全方位、全过程整体融合，构建统一的四流合一的商业 ERP 管理平台，以发挥集团管理优势，提高管理效率。

2、管控一体化：以信息化手段实现资产、物资全过程管理。通过各功能模块的运用，实现项目设备投资、物资采购从业务计划、立项审批、购建形成、日常管理到资产处置全过程管理。实现财务业务一体化，计划与预算的衔接，预算、

合同与资金支付的衔接，相关购置、领用、保管与财务核算相衔接；相关资产、物资的收、发、存又反向来支撑计划的编制与审核。

3、实时监控：将监管功能嵌入业务管理流程中，实现适时事前、事中监管，从根本上改变传统的监管滞后的局面。

五、成功案例

重庆烟草

1、项目背景

重庆市烟草专卖局（公司）成立于 1983 年，2003 年 7 月，重庆烟草市局（公司）实行“资产一体化、经营集约化、管理扁平化、分配属地化”的母子、母分公司管理体制，下属 39 个区县局（分公司）、3 个专业分公司、2 个控股企业、1 个全资子公司；有员工近万人。

2、项目建设需求

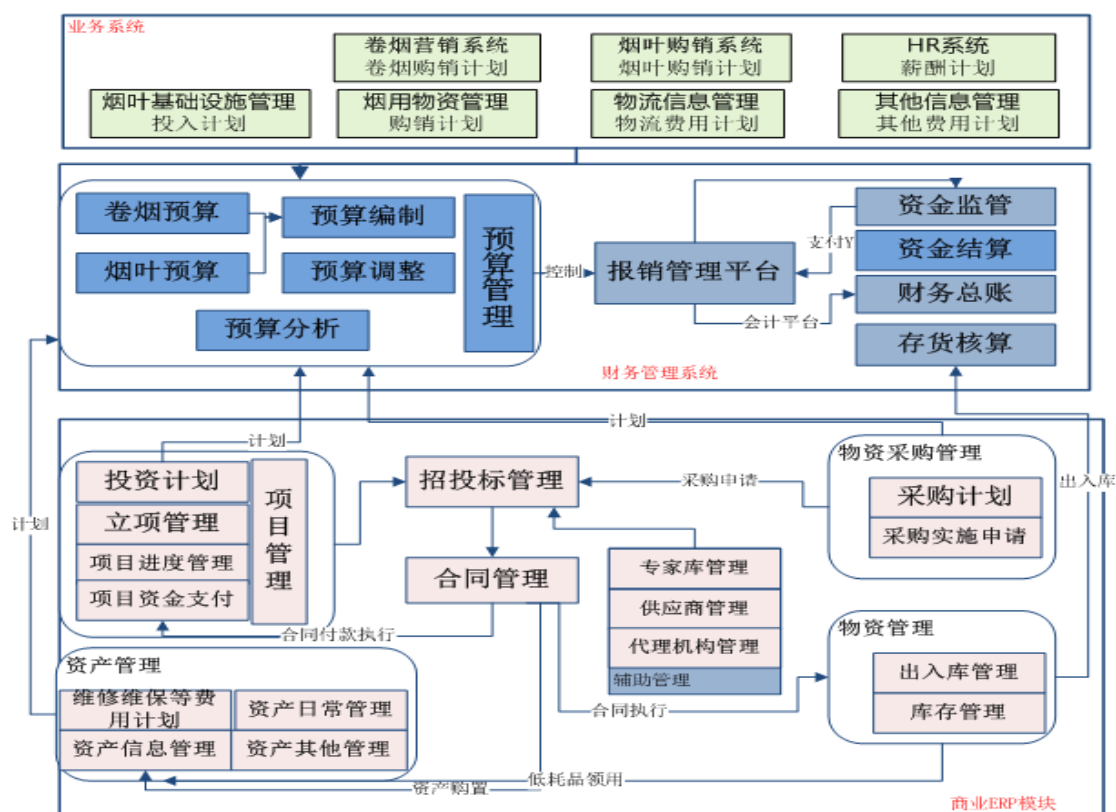
以信息化手段实现资产从投资计划、立项审批、购建形成、日常管理到资产处置全过程管理，完成对“物”的全生命周期的管理。

促进各级单位、部门按照各自的职能权限，充分运用资产管理软件相关功能，实现在各级单位、部门之间的相关业务流程，促进业务流程各节点单位及部门之间的协调沟通，提高工作效率；

实现数据共享与运用，根据职责与权限不同，各级单位、部门充分应用资产管理软件平台，实现相关业务数据在不同节点之间的流转运用，以达到行业投资及采购管理、资产管理、预算管理、资金管理、会计核算相关数据的有效衔接与运用；

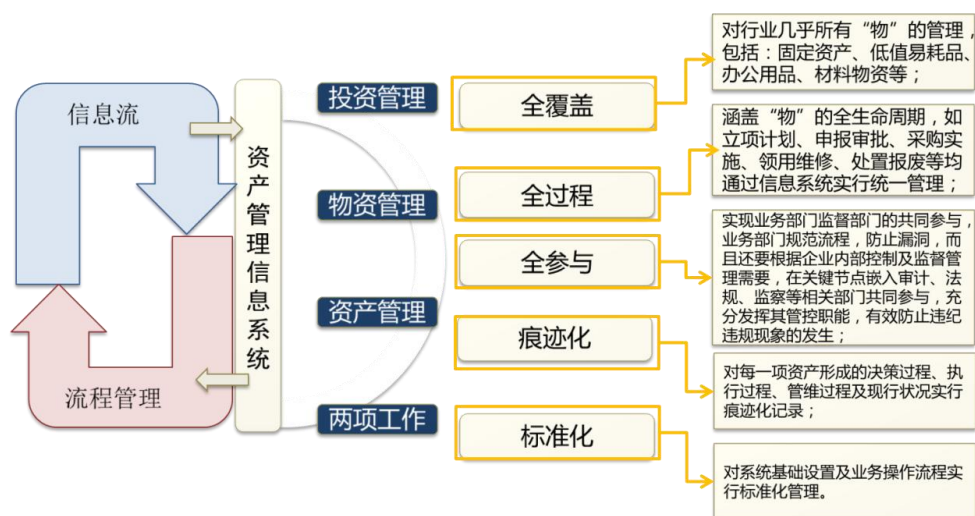
与核算系统、预算系统和资金结算管理系统集成在一个平台上，结合重庆烟草实际，构建统一的预算、资金、资产和核算的商业 ERP 管理平台，以发挥集团管理优势，提高管理效率。

3、项目建设内容及目标



在用友 NC-UAP 平台基础上，在会计核算、资金结算、全面预算管理、人力资源管理系统已上线基础之上，定制开发了项目管理、合同管理、招投标管理、代理机构管理、物资采购管理、物资管理等功能，并实现了与卷烟、烟叶等业务系统、OA 等事务管理系统的集成应用，按“流程标准化、审批规范化、过程可视化、费用可控化”的管理思路，为烟草投资管理工作的“严格、规范、科学、高效”地开展提供重要的信息化技术支撑。

4、应用效果



1、管控一体：实现财务业务全面融合，计划与预算的衔接；预算、合同与资金支付的衔接；资产的购置、领用、保管与财务核算收、发、存相衔接，实现资产动态管理；通过财务信息的适时反馈，支撑业务系统计划的编制与审核，增强业务部门的管控能力。

2、流程规范：根据现行管理制度要求，将所有业务流程在系统中进行固化，使业务管理流程更加规范。

3、及时共享：各业务系统全面集成，使得业务管理部门能够更快捷、更准确地获得相关信息

4、阳光操作：在统一平台下信息共享，使得各环节的执行操作在系统的监管中，并将各业务层的执行结果与 OA 办公系统平台相联结，使各种行为在阳光下操作，增加透明度

用友 推动管理进步

地址：北京市海淀区北清路 68 号用友软件园

邮编：100094 总机：+ 86 10 6243 6688

网址：www.yonyou.com 客户专线：4006 600 588

服务邮箱：contact@yonyou.com