

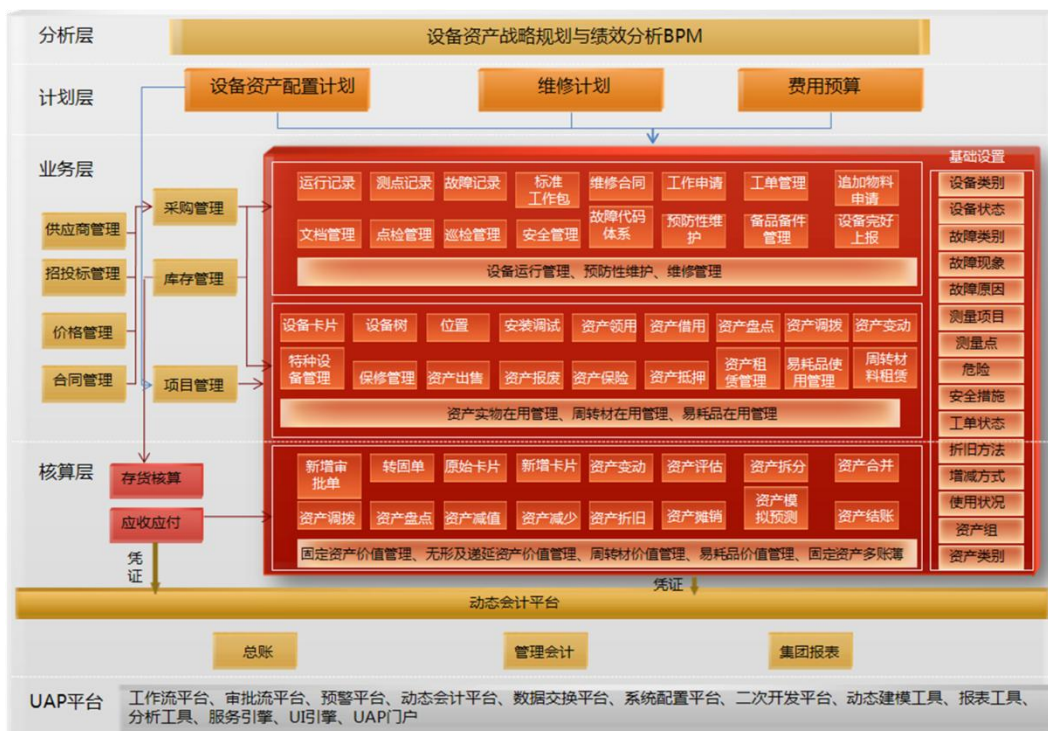


全生命周期的集团资产管理

用友软件股份有限公司

一、方案概述

随着集团企业的发展，企业组织结构越来越复杂、层次越来越多、地域越来越广、资产种类越来越多、资产数量越来越多、资产管理难度越来越大。用友 NC6 全生命周期的资产管理，满足不同规模企业的资产购置、维护、运营、使用核算和处置管理，集中掌控主要资产配置情况、资产使用状态，使得资产调配更加合理，发挥资产最大效益；满足集团企业对资产财务制度管控要求；支持多组织资产管理权责的分离管控模式；协助企业建立了集团级资产全生命周期信息共享、服务、管理平台，使得资产管理更加科学、合理；从而保证集团资产投资决策的科学化。



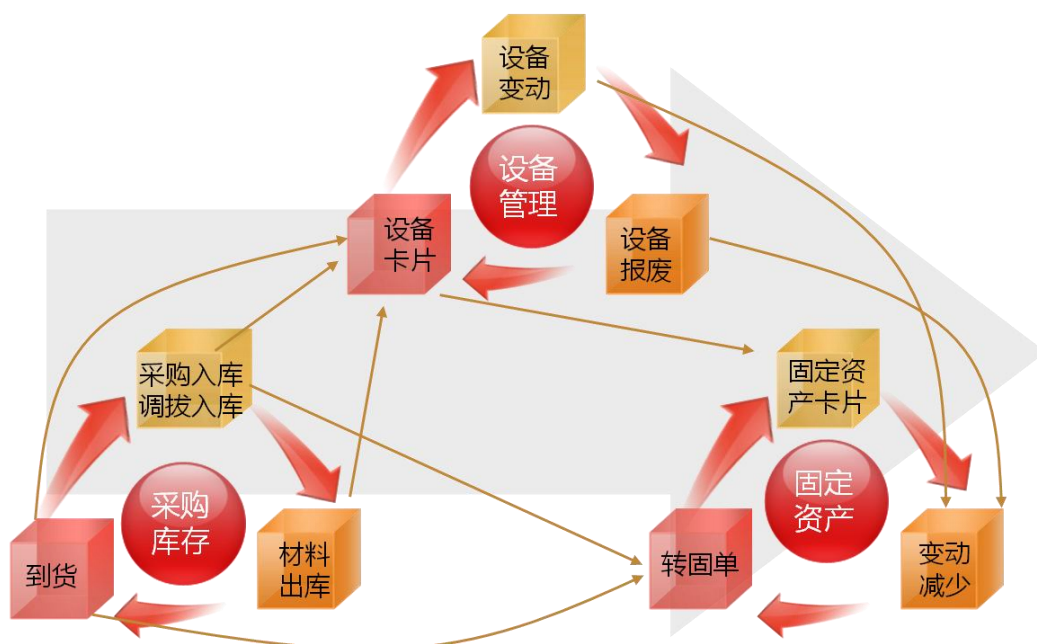
二、客户需求

- 可靠性：设备运行的可靠性如何？设备备件采购，选那个厂家？如何保证操作人员按照规程操作设备？
- 安全性：维修中如何控制安全事项，包括人员、设备、环境？
- 成本控制：库存零备件资金占用过大，如何精简？修理需要零备件，从何而来？如何上报下一年的维修预算？维修预算超标，如何精简并控制？设备全生命周期中维护成本如何？

三、关键应用

- 财务业务一体化

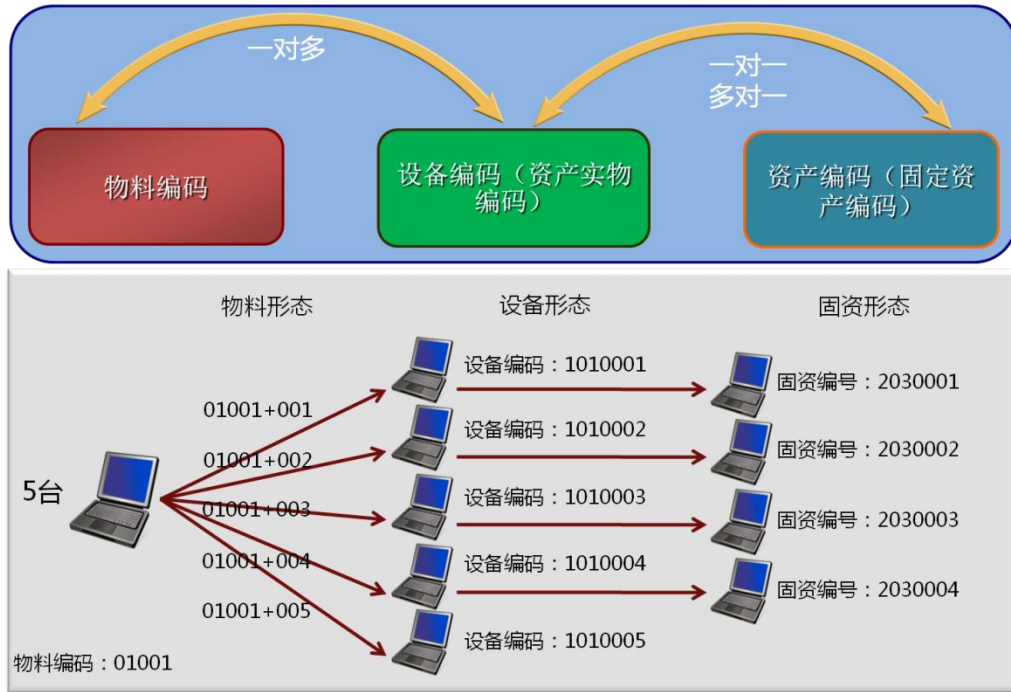
当资产发生业务变化，例如采购入库、调拨入库、调拨出库、领用出库、设备变动、设备报废等事项时，随着业务数据的变化，相应的财务系统会随之发生变化，记录和反映财务数据。



- 资产形态转换

在内控梳理对标阶段需结合《企业内部控制基本规范》和配套指引，组织对高级管理层、业务流程负责人访谈，形成风险控制矩阵，对发现的内部控制缺陷，提出整改方案并分析各流程的管控现状和整改需求。

资产类物料在系统中可以拥有不同的部门，包括：物料编码、设备编码和资产编码。采购系统、库存系统、资产实物管理、固定资产系统之间相互连接。实物资产和账务资产相对分离。可实现资产采购、资产实物管理、财务资产的追溯。



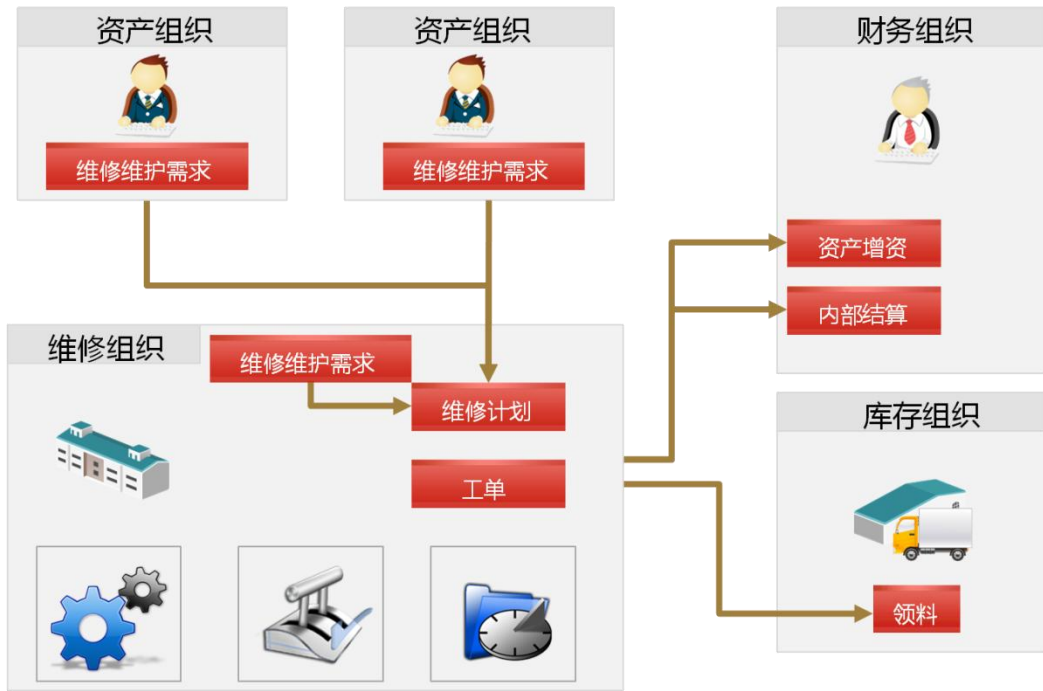
● 资产集团化管理

资产集团化管理，实时掌控全集团的资产全局状况，实现业务一体化、透明化和全过程记录。



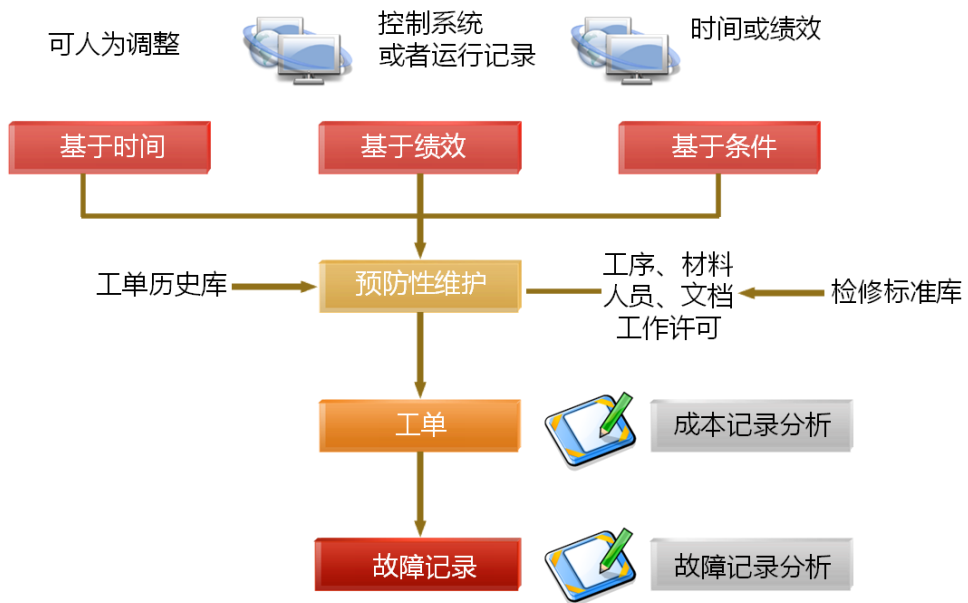
● 资产多组织应用

在集团管控模式下，可实现资产多组织应用，即资产组织与库存组织、维修组织、财务组织的分离，使得各组织各司其职，管理更专业化、精细化，条理清晰。



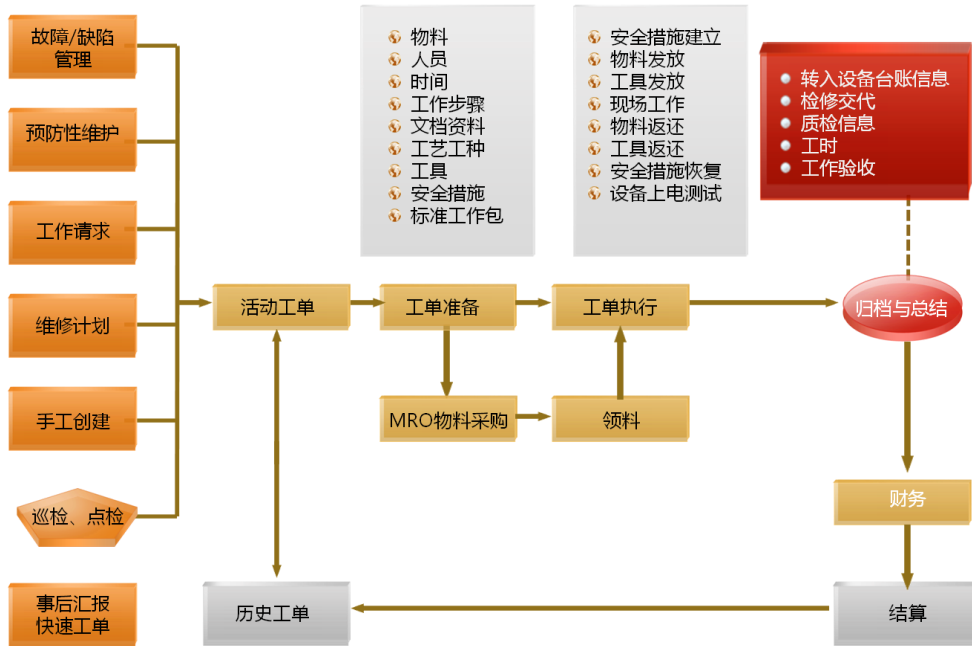
● 资产预防性维护

可基于时间、绩效和条件对资产进行预防性维护，并对相应的情况进行记录，包括维护工单的工序、用料、人工、成本等。



● 资产维修维护

维修维护管理实现对资产实物维修维护过程的全程跟踪，支持计划维修、紧急抢修、缺陷维修、故障报修、安全隔离、事后汇报以及成本统计分析等多种应用场景。旨在提高维护维修效率、降低设备故障率、提高设备利用率，进而降低设备维护保养成本。



● 所有权、使用权、管理权分离

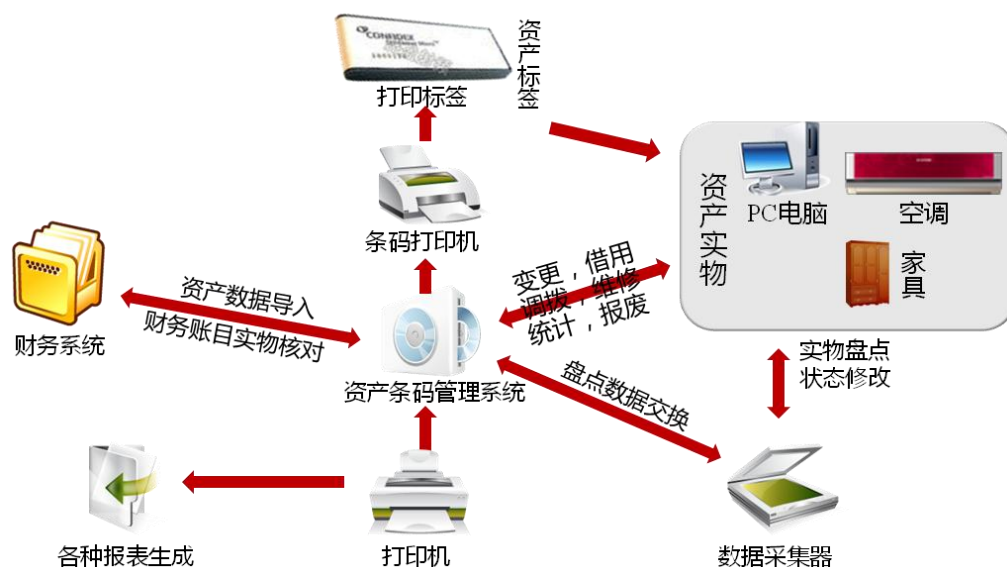
NC 资产管理的多组织功能，使得集团企业能够实现资产所有权、使用权、管理权的三权分离，调理更清晰，管理更专业。



● 条形码电子标签集成

采用了条码进行资产的标识后，可利用条码来进行资产清查及业务协作。由于资产

的分布是分散的，有些还是不便移动的，进行资产实物清查时必须是在移动的环境中进行。本系统通过利用不同厂商提供的移动数据采集终端，采集资产条码数据后通过厂商和系统提供的 数据接口将采集数据导入，轻松、高效地完成资产查询、清查等现场业务。资产数字识别管理中，系统支持各种条码规范，兼容各种市场主流条码打印机和数据采集器，支持各类电子标签，非接 ID 卡，IC 卡等不同的标识物管理，实现各种不同工作环境的数据采集需求。



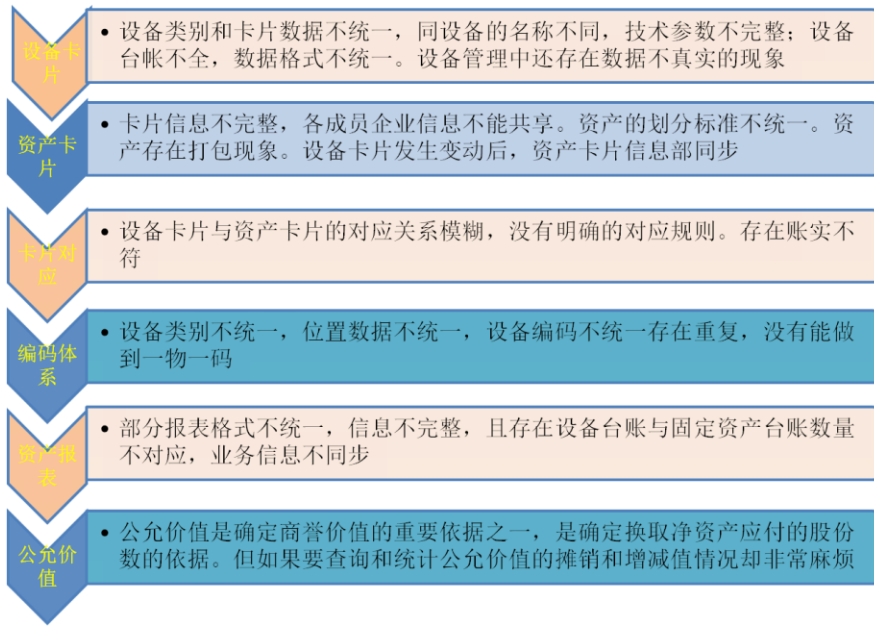
四、应用价值

- 支持集团管控，满足集团对资产财务制度管控要求。
- 固定资产多账簿，满足多种财税制度要求。
- 方便易用，支持和财政部、国资委等软件接口。
- 多种折旧方法计提折旧、多口径摊销、预提折旧帮助客户提升管理。
- 全过程跟踪记录，维护资产安全完整
- 资产状态实时动态管理提供管理者所需设备数据。
- 资产存量、分布及结构实时准确、一目了然。
- 规范资产使用工作流程工作流应用提高工作效率。

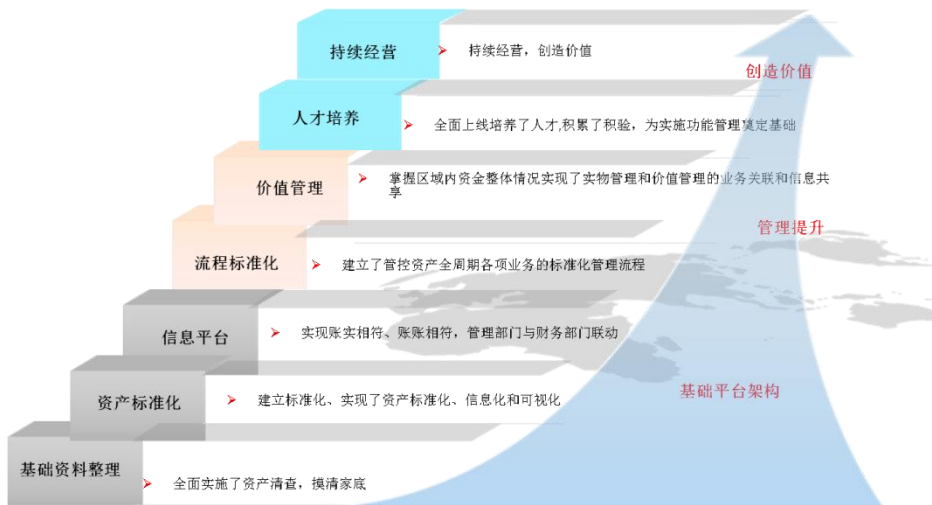
- 条形码应用，高效、准确、易用。
- 减少非计划停机，提高设备的可靠性。

五、成功案例

南方水泥：实施 NC 前资产管理情况



实施 NC 后，建立了管控资产全周期各项业务的标准化流程：



用友 推动管理进步

地址：北京市海淀区北清路 68 号用友软件园

邮编：100094 总机：+86 10 6243 6688

网址：www.yonyou.com 客户专线：4006 600 588

服务邮箱：contact@yonyou.com